

# R A P P O R T

## S U R

*L'organisation générale de l'administration  
des Douanes nationales, & sur la dé-  
pense qu'elle exige;*

PRÉSENTÉ

A L'ASSEMBLÉE NATIONALE,

Au nom des Comités réunis des Domaines, des  
Contributions publiques, des Finances, & d'Agric-  
ulture & de Commerce,

*Par un Membre de ce dernier Comité.*

IMPRIMÉ PAR ORDRE DE L'ASSEMBLÉE NATIONALE.

MESSIEURS,

Je viens dans ce moment fixer votre attention sur  
un objet bien important, puisqu'il s'agit de l'exécution  
de vos décrets sur les droits de traites; c'est à vous,  
en effet, qu'il appartient d'autoriser la dépense de cette  
grande administration, d'en régler toutes les parties,

A

afin que rien ne soit laissé à l'arbitraire. C'est ainsi que, fucceffivement, toutes les dispositions qui s'y rapportent doivent vous être soumises, pour éprouver les réformes dont vous les jugerez fufceptibles.

Les adminiftrateurs des douanes nationales, qui ont été nommés en exécution de votre décret du 31 octobre, ont présenté un plan d'organisation de l'adminiftration qui leur étoit confiée. Ce plan, analyfé & difcuté dans vos comités réunis d'agriculture & du commerce, des contributions publiques, des domaines & des finances, a paru fufceptible de plufieurs changemens importans; c'est le réfultat de ce travail que je viens vous offrir.

Avant d'entrer dans aucuns détails, je dois vous présenter une obfervation générale qui vous fera connoître la difficulté qu'il y aura toujours d'arriver, dans la perception des droits de traites, à une mefure proportionnelle avec tous les autres impôts, parce que la difficulté réfulte de la nature même des chofes, & du but auquel il faut atteindre, très-indépendamment des produits; la protection que la nation doit au commerce & à l'agriculture, qui font les deux fources de la richeffe & de la profpérité des empires.

Ce feroit en effet mal juger des traites que de placer au premier rang le produit qui en réfulte pour le tréfor public. Sous ce rapport il n'y auroit pas d'impôt plus mal combiné, parce que la dépense fut & fera toujours hors de toutes les proportions, en comparant les droits de traites avec les autres perceptions. Mais ces droits doivent être effentiellement confidérés fous le rapport de l'économie politique, parce qu'ils font un moyen de protection pour l'agriculture & les manufactures de la nation qui les établit. La furveillance de tous les agens a pour premier objet, de défendre l'introduction en fraude des productions des manu-



factures étrangères, qui nuiront à l'industrie nationale; & quand cette surveillance n'auroit que cet objet unique, elle seroit juste & nécessaire.

Les traites se trouvant, dans le nouveau système que vous avez adopté, une branche entièrement isolée, par la suppression de la gabelle & la liberté que vous avez accordée à la culture du tabac, il en résulte nécessairement que la garde des frontières & des côtes reste à la charge des traites; ce qui rendra cette administration dispendieuse.

Vous desirez sans doute, Messieurs, que je vous mette à portée de comparer le présent au passé; mais pour vous offrir des résultats bien certains, il faudroit me livrer à des détails très-long, les surcharger de calculs arides, & les justifier par beaucoup d'observations. Cependant, pour vous donner en aperçu un terme de comparaison, si nous isolons les traites dans l'ancien régime, comme elles vont l'être dans le nouvel ordre de choses que vous avez établi, je me crois autorisé à dire que le produit net des traites, évalué 28 millions 200,000 l., en y comprenant les droits perçus dans l'intérieur, ne s'obtenoit qu'avec une dépense d'environ 14 millions.

Aujourd'hui le produit net à espérer, en y comprenant le droit sur le tabac pour 4 millions, ne peut être évalué qu'à 18,800,000 l., parce que, pour favoriser le débouché des productions de vos colonies, vous venez de consentir à un sacrifice de plus de 1,200,000 l.; mais aussi la dépense que nous allons vous proposer, ne s'élèvera qu'à 8,543,572 l. Ainsi en dernier résultat, si les produits sont diminués de 9,400,000 l., de l'autre, la dépense offre une économie de plus de 5,400,000 l. Le véritable sacrifice n'est donc réellement que de 3,965,000 l. C'est à ce prix que vous aurez fait un si grand bien au commerce.

Ce sacrifice seroit encore plus considérable, que vous vous applaudiriez du parti que vous avez pris.

Vos comités desireroient que vous trouviez les moyens de réduire la dépense sans nuire, par une fausse économie, à toutes les mesures que les grands intérêts du commerce & de l'agriculture, combinés avec ceux du trésor public, vous font un devoir de prendre pour remplir toutes vos obligations. Nous sommes dans la confiance que ce que nous venons vous proposer est juste; & que, dans l'état des choses, il est impossible de porter plus loin l'économie.

Après ces réflexions qui fixent vos idées, dans lesquelles nous avons posé les véritables termes du problème, en indiquant les grandes difficultés que nous avons à vaincre, je vais analyser le plan sur lequel vous avez à prononcer.

Il se divise naturellement en deux parties.

La première offre l'organisation générale de l'administration des douanes nationales.

La seconde concerne la dépense.

En suivant cet ordre, je vous ferai connoître l'utilité de cette multitude d'agens qui vont être employés à cette perception, & les motifs qui ont déterminé à proposer les différens salaires qu'on vous demande de leur accorder.

Avant de vous soumettre le travail de vos comités, je suis chargé en leur nom, & plus particulièrement de celui d'agriculture & de commerce, d'acquitter une dette sacrée, celle de la reconnoissance envers un citoyen recommandable par son zèle & ses lumières; M. Magnien. Plus qu'un autre j'ai été à portée d'apprécier les services qu'il a rendus à la chose publique, & je me plais à dire que, lorsque le comité d'agriculture & du commerce s'est occupé de la grande opération du reculement des douanes aux frontières,

livré à lui-même, séparé en quelque sorte de tous les agens qui auroient pu l'aider dans un travail hérissé de difficultés, il a trouvé dans M. Magnien des secours d'autant plus sûrs, que ce citoyen a, par une longue expérience, acquis des connoissances qu'il s'est empressé de communiquer. Il a suppléé par-là à toutes les instructions que le comité auroit été dans le cas de réclamer; il a mis à découvert tous les abus dont il a été si long-temps le témoin; il a indiqué tout le bien qu'il étoit possible de faire : c'est une justice de dire qu'il a rendu notre travail facile, & contribué très-essentiellement au succès de cette grande opération. Le temps est venu où les hommes qui se rendent utiles sont distingués; il suffit de les faire connoître. Si le témoignage que vos comités rendent à M. Magnien, n'est qu'une partie de la récompense qui lui est due, ce tribut de notre reconnoissance, offert devant les représentans de la nation, sera dans tous les temps un titre d'honneur, que tous les citoyens à l'envi chercheront à mériter, en consacrant leurs talens au service de la patrie.

*ORGANISATION générale de l'administration des traites, comprenant l'établissement des bureaux de perception & des brigades sur les frontières, leur surveillance locale, & la correspondance centrale à Paris.*

Je ne vous arrêterai qu'un instant sur l'opération principale qui sert de base à tous les établissemens dont je vais vous parler, parce qu'elle peut s'énoncer en peu de mots, & que l'utilité de ces établissemens se démontre par le seul exposé.

C'est le royaume de France qu'il faut garder, c'est la contrebande qu'il faut empêcher; il est reconnu que la circonférence sur laquelle il faut former des établis-



semens protecteurs parcourt environ 1518 lieues, savoir : 895 lieues de côtes, & 623 lieues de frontières de terre.

On a calculé que pour se mettre en état de pourvoir à la sûreté de toutes les perceptions, de satisfaire à toutes les facilités qu'il faut donner au commerce, il étoit nécessaire d'établir un bureau par deux lieues; cette mesure n'est que proportionnelle, car selon les localités, ils seront plus éloignés dans telles parties, & dans telles autres plus rapprochés; leur nombre seul est utile à connoître; il se porte à 714. Les comités ne croient pas qu'il y ait rien d'exagéré dans cette première disposition. C'est dans ces bureaux que seront distribués 1668 employés, ce qui n'en donne pas trois pour chaque bureau; mais ils seront répartis selon l'utilité dont ils doivent être, & suivant les besoins du service.

Indépendamment de ces bureaux dans lesquels les préposés sont sédentaires, il est nécessaire de pourvoir à la police du commerce extérieur, de se mettre, par une grande surveillance, en état de s'opposer à la fraude & à la contrebande, de repousser ainsi, vers les bureaux de perception, tout ce qui chercheroit à s'en écarter; il a donc été nécessaire d'établir des postes, de former des brigades, tant à pied qu'à cheval; on s'est arrêté à cette mesure qui ne paroît pas surpasser les besoins; savoir : d'établir un poste de huit hommes par lieue de côtes dont la mer forme une première défense avec le secours de quelques bâtimens, chaloupes ou bateaux armés, & deux postes de 6 hommes chacun par lieue sur les frontières de terre, afin de pouvoir former une double ligne pour s'opposer à la contrebande qui seroit plus facile s'il n'y avoit qu'un seul poste à franchir. D'après ces données, il résulte que le nombre des postes à établir est de

1775, les préposés qui les forment sont commandés par 163 capitaines-généraux, & présentent avec le service de mer & des rivières un ensemble de 13, 284 préposés.

Je ne poursuivrai pas, Messieurs, sans vous faire remarquer que ces établissemens dont il est impossible de se passer pour la sûreté du commerce, forment la partie essentielle de la dépense; que lors même qu'il ne s'agiroit pas de percevoir des droits, il faudroit encore employer cette force pour repousser les productions étrangères qui nuiroient à nos manufactures & à notre agriculture; & quand vous calculerez qu'il s'agit de pourvoir au salaire de 14,953 employés, vous ne vous étonnerez plus si la somme est considérable; j'en parlerai lorsque je vous offrirai le tableau de la dépense, je ne m'occupe dans ce moment que de l'organisation, de la distribution des préposés, & d'indiquer l'utilité de leur service. Je reprends la suite de tous les agens dont la nécessité de surveiller la perception, indique le besoin.

Ces 714 bureaux de perception & ces 1775 postes de préposés à la police du commerce extérieur, exigent une surveillance continuelle & d'autant plus grande, qu'ils sont placés sur l'extrême frontière à l'étranger; elle sera confiée à 63 inspecteurs ambulans des douanes & à 12 inspecteurs sédentaires dans douze des principales douanes.

Le comité a pensé qu'une aussi grande surveillance dont l'utilité est si évidente, ne pouvoit être confiée à moins de soixante-quinze personnes qui auront une grande activité, & dont la plus grande partie aura un espace assez étendu à parcourir: aussi, Messieurs, si vous avez des réductions à faire, elles ne sauroient porter sur des agens qui sont les vrais moyens d'exécution de vos loix.

Il est nécessaire de former des centres de directions à cette multitude d'établissmens épars, & tellement éloignés du centre commun, qu'ils ne peuvent y correspondre que par des intermédiaires; de-là la nécessité des directions particulières. Trente-huit départemens aboutissent aux frontières; mais comme il en est qui n'y tiennent que par un seul district, d'autres par une seule paroisse, on a dû renoncer à l'idée de placer une direction par département; il a paru plus économique & plus convenable à l'objet dont il s'agit, de diviser les frontières du royaume pour les douanes nationales, en 20 directions; en observant autant qu'il a été possible, de suivre la division même des départemens & de placer les directions près des corps administratifs.

Pour le rassemblement des fonds, & la vérification des perceptions, il se présenteoit trois moyens. Le premier, d'établir autant de receveurs-généraux qu'il y a de directions; le second, de réunir les fonctions de receveur-général à celles des directeurs; le troisième, de faire verser le produit des perceptions, par les receveurs principaux, dans les caisses de district.

Les administrateurs ont proposé le premier moyen, & le ministre des finances a partagé cette opinion. Le second, qui avoit l'avantage de présenter une économie de 95,000 l., a paru à vos comités sujet aux mêmes inconvéniens que le premier, celui d'autoriser ces receveurs à trouver leur salaire dans le bénéfice qu'ils feroient sur la négociation de l'argent destiné au trésor public. Il leur a paru plus conforme aux principes qui dirigent toutes vos opérations, de faire verser promptement dans les caisses des districts le produit des perceptions, & d'assurer ainsi, de la manière la plus prompte & la plus économique, la rentrée dans le trésor public. Vos comités se sont arrêtés,



par ces motifs, que je me contente d'indiquer, à donner la préférence au dernier moyen, qui, en effet, paroît le plus naturel; & c'est dans cet esprit que je continuerai à vous parler de cet objet.

Ainsi, en résumant sur ces agens supérieurs, 63 inspecteurs ambulans, 12 inspecteurs sédentaires, dirigés par 20 directeurs; en tout 95 préposés supérieurs, qui seront chargés de diriger le travail d'environ 15,000 employés, dispersés dans une étendue de 1518 lieues.

Vous jugerez, sans doute, comme votre comité, que ces dispositions n'excèdent pas les bornes du besoin; que réduire le nombre des agens, ce seroit compromettre les intérêts auxquels il faut veiller. Vous aurez sous les yeux un tableau complet de cette régie, lorsque je vous aurai parlé du point central d'où tout doit émaner, & où, en dernier résultat, tout doit venir se réunir.

Cette régie centrale recevra son mouvement du pouvoir exécutif, & le communiquera à toutes les parties.

Voici la nature & l'étendue des travaux dont elle sera chargée; cette connoissance est nécessaire pour déterminer le nombre d'agens qui doivent être employés.

1°. La régie aura sous la surveillance du ministre, la nomination des emplois vacans, mais elle devra se conformer aux règles qui seront établies; car il importe de faire cesser aussi dans cette partie l'arbitraire & l'influence de la faveur qui dans toutes les carrières a repoussé le vrai mérite qui restoit sans récompense.

2°. Elle veillera à la suite des affaires contentieuses, & donnera les instructions nécessaires pour la suite des saisies.

3°. Pour assurer l'exactitude du versement des fonds dans le trésor public, elle recueillera les états de

produits des receveurs des douanes , les bordereaux des fonds envoyés par eux aux receveurs de districts , en fera la comparaison avec les bordereaux de recette envoyés par ces derniers , & s'assurera par ce moyen , si les envois de fonds annoncés par les receveurs des douanes sont réels. La vigilance de l'administration sera telle qu'elle pourra à toute requisition rendre un compte exact de la situation de chaque comptable.

4°. Elle recevra les comptes des différents receveurs.

5°. Enfin elle entretiendra une correspondance active avec les 20 directeurs ; elle veillera à ce que les décrets de l'Assemblée nationale soient exécutés , & elle tiendra tous les agens des douanes dans l'activité nécessaire pour que d'un côté les intérêts de la nation & du commerce ne soient pas compromis , & que de l'autre , le commerce ne soit pas fatigué par des vexations.

Lorsque nous vous avons proposé de confier la régie des douanes nationales à sept personnes , il en étoit dans les vues de votre comité de commerce qui s'étoit concerté à cet égard avec le ministre , de joindre à cette régie deux inspecteurs-généraux dont les fonctions eussent été de parcourir chaque année une partie des côtes & frontières pour y vérifier le travail & l'exactitude des différens préposés ; mais vos comités réunis ont reconnu que le même objet pouvoit être rempli avec plus d'économie & moins d'agens , en portant le nombre des régisseurs à 8 , & en assujétissant deux d'entre eux aux tournées que l'on proposoit de faire faire par les inspecteurs-généraux. Cette inspection à laquelle chaque régisseur sera appelé à son tour , les mettra tous en état de connoître l'universalité des côtes & frontières , dont ils auront à diriger le service , & de réunir toutes les

lumières , toutes les instructions qui peuvent concourir à perfectionner cette administration & satisfaire à tous les intérêts généraux & particuliers du commerce.

Dans ce moment , Messieurs , où il faut établir un nouvel ordre de choses , vos comités ont pensé qu'il étoit nécessaire de porter le nombre des régisseurs à 8 , & qu'il en résulteroit un grand bien , parce que le choix du roi appellera sans doute dans cette administration l'un de ces hommes qui ont des connoissances de détail si précieuses dans toutes les administrations & surtout dans celle des douanes nationales , où il faudroit toujours réunir à des connoissances générales une expérience acquise dans l'exercice de différens postes ; de ces hommes précieux il en est que le ministre saura désigner au roi pour assurer le succès de cette grande opération.

Nous vous proposons cependant d'arrêter dès-à-jourd'hui que le nombre des régisseurs sera successivement réduit à 6 , parce que dans la suite ce nombre doit suffire ; dans ce moment il seroit insuffisant.

Les fonctions de ces régisseurs , dont 6 seront toujours sédentaires à Paris , vous sont connues par l'énumération que j'en ai faite. Ils délibéreront en commun sur toutes les affaires relatives aux douanes nationales , & c'est avec une distribution sagement combinée de différens agens dans les bureaux qu'ils parviendront avec facilité à diriger cette administration.

Vos comités ont pensé que l'organisation des bureaux de la régie centrale devoit être divisée en 6 bureaux à la tête de chacun desquels seroit placé un directeur dont le travail sera constamment soumis au conseil que formeront les régisseurs en chef qui délibéreront sur toutes les affaires.

L'un de ces bureaux sera chargé de tout le contentieux de l'administration des douanes nationales.

Le deuxième préparera l'expédition de toutes les affaires communes à tous les départemens.

La correspondance avec les 20 directeurs sera divisée en 4 bureaux.

Pour donner à cette administration toute l'activité qui lui est nécessaire, le nombre des commis ne peut être moindre de 38. Les administrateurs avoient proposé de le porter à 68 dont la dépense étoit évaluée à 189,000 livres; dans le plan que nous proposons elle se trouve réduite à 114,100 livres, tous les objets d'utilité sont remplis : vos comités ont dû vous présenter ces moyens d'ordre & d'économie, & sans doute, ils ne doivent pas craindre que vous leur reprochiez d'avoir mis de l'exagération dans ce qu'ils vous proposent.

Telle nous paroît devoir être l'organisation générale de l'administration des douanes nationales, considérée sous tous les rapports généraux & particuliers; je vais fixer votre attention sur toutes les différentes parties dont je viens de parler, en vous présentant le tableau de la dépense dont j'ai dit en commençant que le résultat étoit une somme de 8,543,572 livres. C'est dans le détail seul que je vais mettre sous vos yeux, que vous reconnoîtrez s'il seroit possible de faire de nouvelles réductions.

*Des appointemens de tous les préposés, & de toutes les dépenses relatives à l'administration des douanes nationales.*

Le principe qui a servi de base à la fixation des appointemens de tous les agens qui doivent dépendre de la nouvelle administration des douanes na-

tionales, doit vous être exposé, parce qu'il servira de mesure à toutes les propositions que le développement du plan va vous offrir.

Les dépenses publiques doivent être réglées avec la plus sévère économie; parce qu'elles pèsent sur le peuple qui les paie; & lorsqu'elles présentent un ensemble considérable, tel que la garde de plus de 1500 lieues frontières, la multiplicité des dépenses qui en résulte doit nécessairement restreindre la quotité de ces salaires; la justice, lorsqu'elle est éclairée, commande de diminuer le salaire des places supérieures, pour donner aux grades inférieurs ce qui leur est absolument nécessaire; car pour être servi avec zèle & fidélité, il faut que chacun des employés trouve une juste rétribution, & aperçoive dans son avancement, la récompense de son exactitude.

Il seroit trop long de vous exposer toutes les classes qui ont été formées pour la fixation de ces salaires; mais j'en dirai assez pour vous mettre à portée de les apprécier; je les reprends dans le même ordre où je les ai présentées en traçant l'organisation générale de cette administration.

Les 1668 employés qui seront répartis dans les 714 bureaux de perception, auront ensemble pour appointemens la somme de 1,253,610 livres; je dois vous observer que c'est à raison de 754 liv. 5 sols par préposé; dans ce nombre trois receveurs seulement jouiront de 5000 livres, à raison de l'importance de la comptabilité dont ils seront chargés; quelques autres auront un traitement de 4000 liv., & les moindres salaires seront de 200 liv. Par les deux extrêmes de la proportion, vous pouvez juger, Messieurs, que dans cette partie qui forme un objet très-essentiel de la dépense, il est impossible



de vous proposer aucune réduction, sur-tout si vous considérez que tous ces traitemens sont soumis à une réduction pour l'imposition personnelle & à une contribution pour la caisse des retraites dont vous jugerez sans doute la conservation utile. Le sort de ces employés doit un jour s'améliorer, parce qu'il deviendra possible d'en réduire le nombre; mais aujourd'hui, il est une autre dette à acquitter; celle de fournir des secours à ceux qui vont rester sans emploi; les comités vous proposeront un travail sur cette classe d'hommes malheureux dont il faut adoucir le sort; vous ne serez pas indifférens à leur position & vous serez justes envers tous.

Les 13,284 préposés à la police du commerce extérieur, divisés en 1775 postes, auront ensemble pour appointemens la somme de 5,963,782 livres; ceux-là, Messieurs, ne seront pas plus chèrement salariés, & même dans une proportion plus faible, puisque c'est à raison de 459 liv. 4 sols par employé. Le traitement le plus fort est donné pour le service à cheval, & ne s'élève pas au-dessus de 1800 liv.; le moindre donné aux mousles ne s'élève pas au-delà de 250 liv., le plus grand nombre ne recevra pas au-delà de 380 liv.; ces trois termes connus, il vous est démontré que l'économie a présidé à la distribution de ces salaires qui seront acquis par une activité continuelle, & vous trouverez juste de leur offrir en perspective un avancement proportionné à l'utilité & à la durée de leur service, avancement qui jusqu'ici leur a constamment été refusé, & qui devra leur être assuré par un règlement que nous vous présenterons très-incessamment.

Permettez, Messieurs, qu'en rapprochant ces deux articles qui forment un objet de dépense de 7,217,642 livres, je vous observe de nouveau que

cette somme n'est que l'acquittement d'une dette sacrée , la protection due au commerce , à l'industrie & à l'agriculture ; que , par elle , en assurant la prospérité de toutes ces branches si fécondes en richesses , vous facilitez la perception de tous les autres impôts ; & , sous ce point de vue , la dépense générale de l'administration des douanes nationales ne paroîtra pas excessive. Ces mêmes agens , déjà si utilement employés , & quelques autres , qui ne coûteront pas 1,300,000 liv. , doivent faire arriver dans le trésor public 18 millions 800,000 l. ; & c'est le commerce lui-même qui paie la protection que la nation lui accorde. C'est ainsi , qu'en considérant cette dépense sous le seul rapport qui soit vrai , on reconnoît qu'il est de sa nature qu'elle soit considérable : mais elle est juste ; elle est nécessaire ; il n'est plus possible de calculer & d'atteindre à une économie qui seroit une véritable parcimonie qui nuiroit à tout.

Le troisième objet de dépense comprend les 75 préposés supérieurs qui auront la surveillance de 14,954 préposés , tant des bureaux que des brigades. Les appointemens proposés pour cette classe d'agens s'élèveront ensemble à 216,000 l.

Je dois vous observer que le *maximum* pour les inspecteurs ambulans est fixé dans ce plan à 3800 l. , & le *minimum* à 2400 l. ; que le *maximum* des inspecteurs sédentaires est de 3000 l. , & le *minimum* de 2400 l. Pour apprécier ces salaires , & reconnoître s'ils excèdent les justes proportions , il faut considérer que les inspecteurs ambulans seront chargés de l'achat & de l'entretien d'un cheval , & qu'ils auront à parcourir environ vingt-cinq lieues de terrain , pour inspecter les différens bureaux & les postes intermédiaires. Les inspecteurs sédentaires , moins payés que les premiers , auront néanmoins des fonctions très - importantes ,

très-assujétissantes. Il vous paroîtra sans doute difficile de faire aucune réduction sur ces divers traitemens. Si nous les comparons à ceux de quelques employés de cette classe, dans l'ancien ordre de choses, vous y appercevrez une grande économie ; en effet, tel contrôleur-général des douanes jouissoit d'un traitement qui se portoit de 8 à 9000 liv., & son service étoit moins actif que ne le fera celui des nouveaux préposés.

- Votre comité a donc cru pouvoir vous demander d'approuver cette répartition de salaires.

Il nous reste à présent, Messieurs, à vous parler du traitement des vingt directeurs des frontières & de celui des huit régisseurs : nous terminerons ce chapitre par l'état des frais de bureaux.

- Il est un principe incontestable en matière de perceptions indirectes ; c'est qu'un des moyens les plus certains d'en obtenir tout ce à quoi elles paroissent devoir s'élever, est d'intéresser aux produits les agens qui les perçoivent ; & on ne peut se dissimuler que dans une administration de l'espèce dont nous vous proposons l'organisation, chacun des employés, suivant son poste & son grade, concourt plus ou moins, mais toujours d'une manière très-directe au maintien des produits : une conséquence naturelle de cette vérité seroit qu'il auroit été désirable de pouvoir donner aux différens préposés des douanes nationales un motif d'encouragement & d'activité. Vos comités, convaincus de la justice de cette théorie & de l'utilité dont elle pouvoit être au trésor public, ont longtemps, mais vainement cherché à en faire l'application à tous les emplois sans distinction : mais il faut des bases pour établir des remises ; & si vos comités, d'accord sur ce point avec les commissaires des douanes nationales, en ont trouvé d'assez approximatives pour  
les

les produits de chaque direction en particulier, de presque certaines pour le produit total des douanes nationales, ils ont aussi reconnu que les bases qui pouvoient servir à établir des remises pour le sort des employés inférieurs, étoient tellement incertaines qu'on ne pouvoit, sans s'exposer aux inconvéniens des deux extrêmes, c'est-à-dire à accorder trop ou trop peu, faire dépendre de données aussi variables, la subsistance de ces employés; car celle-ci doit être assurée, indépendamment de tous les événemens qu'on peut prévoir & même de tous les hasards: & ce n'est que sur l'aisance qu'on peut, sans inquiétude, s'abandonner à un résultat de calcul sur lequel, malgré toutes les probabilités, la prévoyance la plus éclairée peut encore être trompée.

Cette aisance se trouve & doit nécessairement se trouver dans les emplois supérieurs ( & par ceux-ci nous entendons les places de directeurs & de régisseurs), qui sont destinés à être la récompense d'un travail pénible & de connoissances étendues, résultant d'une longue expérience. C'est donc à ces places qu'il est, par les motifs que nous vous avons présentés plus haut, & convenable & utile, d'attacher des traitemens divisés en parties fixes & parties variables; mais comme cette dernière partie d'émolumens peut, surtout dans les deux premières années, ne pas rendre tout ce que l'on doit en attendre par la suite, vos comités ont pensé qu'il étoit juste de fixer un *minimum* auquel chacun de ceux dont le traitement vous occupe dans cet instant, auroit droit de prétendre, quelle que fût la modicité des produits sur lesquels leurs remises sont assises. Cette précaution vous paroîtra sans doute de toute justice, si vous voulez considérer que ces remises éventuelles sont entrées pour une partie importante, dans le traitement que vos comités vous proposent pour les directeurs & régisseurs, & qu'il ne

*Rap. sur l'organisation des Douanes.*

B

feroit pas équitable de les exposer à en être totalement privés par les contrariétés de tout genre, inséparables d'un établissement nouveau, contrariétés antérieures à l'époque de leur administration, & auxquelles la surveillance de l'avenir, quelque active qu'elle puisse être, ne peut apporter de remède; car nous ne devons pas vous dissimuler que les introductions frauduleuses, les approvisionnemens considérables de marchandises étrangères, qui existent dans quelques-uns des départemens que vous avez enveloppés dans la ligne générale, influeront nécessairement sur les produits, d'une manière défavorable, dans les deux premières années. Au reste, vos comités doivent vous dire que les fixations de ce *minimum* vous sont proposées dans une proportion si modique, qu'ils ont la certitude qu'il n'est presque aucun des agens qui y auront droit, qui ne les excède dès la première année; & cependant elles ne peuvent être regardées comme inutiles, puisqu'elles serviront à tranquilliser, sur une partie de leur traitement, ceux auxquels vous destinez des remises.

Nous avons établi que les directeurs & régisseurs devoient, & pour leur propre avantage, & pour celui de la nation, avoir un traitement composé de parties fixes & de parties variables, c'est-à-dire de remises; mais elles ne peuvent être de même genre, ni basées sur les mêmes proportions pour les uns & pour les autres. Un directeur ne peut concourir qu'aux produits de sa direction; la surveillance ne s'étend pas au-delà de son arrondissement; mais sur tout ce qui le compose, elle sera éclairée par son propre intérêt, & l'on sait combien ce motif a de force. Ainsi, il entretiendra dans une activité perpétuelle tous les employés qui lui sont subordonnés; il proposera les économies qu'il jugera convenables sur les frais inutiles, & il ne présentera jamais de réductions nui-



sibles à la perception , parce qu'il lui importera de ne pas courir le risque de dégrader ses produits.

Le régisseur , au contraire , tient dans sa main tous les fils de l'administration : c'est lui qui fait concourir toutes les surveillances particulières à l'avantage général ; ce sera lui qui aura le droit & le devoir de juger des avantages ou des inconvéniens , des économies ou des dépenses qu'on pourroit lui proposer. C'est dans ses mains enfin , que résideront les grands moyens de vigilance , & surtout d'économie ; & les tournées auxquelles nous vous proposons de les assujétir , leur fourniront les moyens de s'éclairer par eux-mêmes , & de juger des choses sur les lieux.

Il résulte de ces points de conformité & de différence dans les positions des directeurs & des régisseurs ,

1°. Que le traitement des uns & des autres doit être composé de parties fixes , & de parties éventuelles ou de remises ;

2°. Que les remises ne peuvent être accordées que sur les produits nets ;

3°. Que celles des directeurs doivent avoir lieu sur le produit de leurs directions ;

4°. Que celles des régisseurs doivent s'étendre sur le produit de toutes les directions , mais dans une proportion différente.

Ceci posé , nous vous proposons d'accorder à chacun des vingt-directeurs ,

1°. Un traitement fixe & uniforme de 7000 livres.

2°. Une remise éventuelle d'un demi-denier pour livre sur le produit net de sa direction , mais avec un *minimum* de 1000 livres , pour les deux premières années. Sans doute , toutes les directions ne sont pas d'une même importance ; mais ceux qui seront chargés des directions les plus considérables , trouveront dans

la quotité de leurs remises, un dédommagement suffisant d'un travail plus important & plus étendu ; & la différence de ces remises proportionnera tout naturellement le traitement au travail , & deviendra encore un objet d'encouragement & d'émulation.

La proportion que vos comités vous proposent a été déterminée par ces considérations puissantes , qui veulent qu'on se tienne à une égale distance des deux extrémités. La mesure qu'ils ont adoptée pourra paroître foible à ceux qui se rappellent que telles directions rendoient depuis 20 à 30,000 liv.

Mais elle vous paroîtra juste : & c'est tout ce que nous avons cherché. Les appointemens de ces vingt directeurs forment en totalité la somme de 140,000 l.

Les remises sont pour le *minimum* de 20,000 l. en totalité ; & dans la supposition d'un produit net de 18,800,000 liv. , elles pourront s'élever à 39,242 l. aussi en totalité.

Quant aux huit régisseurs des douanes nationales, formant à Paris le centre de l'administration , leur traitement fixe vous est proposé à raison de 12,000 liv. Ce sort est bien différent de celui dont ils jouissoient ; mais ce n'est pas l'exagération du passé qui doit vous servir de mesure : vous devez payer convenablement ceux qui sont employés à la direction générale de cette administration nationale , qui doit perdre tous les caractères de la fiscalité. On n'étoit prodigue autrefois , que parce qu'on ne calculoit pas pour le peuple sur qui les impôts étoient prélevés. Tout sembloit fait pour enrichir quelques hommes privilégiés , que la protection appeloit à ces places lucratives. Ce n'est pas , lorsque vous avez porté une sévère économie dans les salaires que vous accordez à tous les fonctionnaires publics , que , sur le produit des impôts , vous en prélevez qui excèdent les justes

bornes. Ainsi ils auront chacun, 1°. 12,000 liv. de traitement fixe ; ce qui fait, pour huit régisseurs, 96,000 liv.

2°. Des remises à raison de trois quarts de denier pour livre, sur la totalité des produits nets.

Et comme l'évaluation des produits des douanes nationales peut raisonnablement être portée à 18,800,000 l., il en résulte que les remises calculées au taux ci-dessus faisant une somme de 58,345 liv., chacune des places pourra valoir, par la suite, 18 à 20,000 liv. ; & dans ces premières années, 16 à 18,000 liv.

Enfin, nous vous avons dit qu'il nous paroîtroit utile d'affujétir les régisseurs à visiter les frontières du royaume ; il est juste de leur accorder annuellement une somme de 10,000 liv. pour ces frais de voyage. Nous n'avons pas besoin d'appuyer sur les motifs qui rendent cette disposition utile, & qui doivent vous convaincre, ainsi que vos comités en ont été persuadés, de l'avantage qui résultera de cette opération bien faite, qui surement ne fera pas regretter le petit sacrifice pécuniaire qu'elle nécessite.

Je viens, Messieurs, de vous parler du traitement de tous les préposés qui seront employés dans cette régie ; je dois ajouter que les régisseurs & ceux des préposés qui auront un maniement de deniers, seront assujétis à fournir un cautionnement en immeubles. Celui des huit régisseurs paroît devoir être fixé à 100,000 liv. pour chacun : quant à celui des receveurs, il ne peut être encore déterminé ; il le sera d'après le montant présumé de leur recette & du délai qui sera fixé pour le versement qu'ils devront en faire : les cautionnemens des inspecteurs sédentaires & ambulans, seront de 10,000 liv. ; ceux des directeurs de 15,000 liv.

Ces dispositions, nous avons lieu de le croire,

vous paroîtront combinées d'une manière juste pour ceux que vous appelez à cette administration, & avantageuse pour le trésor public : aussi est-ce avec confiance que vos comités vous présentent leur opinion.

Ce n'est pas à ces seuls objets que se borne la dépense de cette administration ; celle des bureaux de l'administration centrale s'élèvera à 114,100 livres. Cette somme se divise entre trente-huit personnes ; savoir, six directeurs, dont j'ai indiqué les fonctions. Leur traitement nous a paru devoir être fixé ; savoir, à un directeur aux appointemens de 8,000 livres, & les cinq autres à 6,000 liv. En réduisant, comme nous l'avons fait, le nombre des agens, nous avons eu deux objets : le premier, de les salarier mieux ; le second, de n'employer que des hommes instruits, car ces directeurs doivent l'être, étant placés à une grande administration, réduite à ses moindres termes. Les appointemens des premiers commis & de tous les agens qui leur sont subordonnés, sont, pour un seul, de 4,000 liv. ; pour les autres de 3,500 & 3,000 l. ; pour les commis aux écritures, de 1,500 & de 1,400 liv.

Ces détails vous mettent à portée, Messieurs, de juger si nous pouvions réduire la dépense ; nous ne le croyons pas. Je pourrois, pour justifier cette opinion, comparer les traitemens projetés, avec ceux dont jouissoient les mêmes agens ; vous verriez que que quelques-uns s'élevoient jusqu'à 10,000, que l'un d'eux avoit jusqu'à 20,000 liv. ; mais, je le répète, ce ne sont pas des motifs pour admettre ces propositions, & je ne dois pas comparer ces temps de prodigalité à celui de l'économie & de la justice.

Enfin, le loyer & les frais de bureaux de cette régie, réduits au nécessaire, forment un objet de dépense, qui ne peut être évalué à moins de 20,000 l.

Après vous avoir parlé des frais de bureaux de l'administration centrale, je dois vous faire connoître l'évaluation de ceux des vingt directions, qui ne sont pas compris dans les dépenses dont j'ai fait l'énumération. Ces frais sont évalués à 66,000 liv., & nous paroissent réduits à leurs moindres termes. Les six directions principales sont évaluées à 4,000 liv.; les frais de bureaux des quatorze autres directions sont évalués à raison de 3,000 liv.

Un objet sur lequel il me seroit impossible de vous offrir des détails, concerne le loyer des 714 bureaux établis aux frontières, celui des corps-de-garde intermédiaires & l'entretien des embarcations, la fourniture du bois & de la lumière, les frais de compte: cette dépense est présentée comme un objet de 344,080 liv. Cette somme ne paroît pas excessive, vu la nature de différens objets que je viens d'indiquer, & auxquels il faut pourvoir.

Enfin, Messieurs, un dernier objet de dépense ne peut également être évalué que par approximation, à 300,000 l. Il concerne :

1<sup>o</sup>. Les frais de registres & d'impression.

2<sup>o</sup>. Les fournitures annuelles dans les bureaux de perception sur les frontières, en poids, balances, utensiles & meubles.

3<sup>o</sup>. Les frais de ports de lettres, boîtes & paquets.

L'énonciation de ces dépenses justifie la somme proposée pour y fournir. Toutes ces dépenses devant être étayées de pièces justificatives, si la somme déterminée surpasse, le surplus sera ajouté aux produits de la perception des droits.

La réunion de ces divers articles donne la somme totale de 8,543,572 l., que je vous ai annoncée devoir être la dépense de la régie & administration des douanes nationales.



Des tableaux mis à la suite de ce rapport vous offriront d'une manière abrégée, & pourtant plus détaillée, toutes les parties de dépense que je viens de parcourir. Le projet de décret que je vais avoir l'honneur de vous présenter, résumera les diverses questions qui vous paroîtront susceptibles de discussions, & que vous traiterez ainsi avec une méthode qui accélérera vos décisions qui ne sauroient être différées beaucoup, sans nuire bien essentiellement à la perception. Il est instant de faire cesser toutes les incertitudes, de fixer le sort de tous ces agens, & de donner à leur zèle toute l'activité dont il est susceptible. C'est dans cette vue que, pour y ajouter encore, on vous présentera incessamment un plan sur le mode de l'avancement & des retraites. Toutes les places sont ouvertes au desir & au besoin de travailler ; tous les grades doivent l'être à l'émulation, au talent & à la bonne conduite. Vous aurez ainsi fait tout le bien qui dépend de vous, & qui jamais ne vous sera présenté vainement.

Voici, Messieurs, le projet de décret que je soumets à votre discussion.

---

## PROJET DE DÉCRET

### ARTICLE PREMIER.

La perception des droits qui seront payés à toutes les entrées & sorties du royaume, conformément au tarif général décrété les 31 janvier, premier février, 1 & 2 mars, ainsi que celle des droits établis sur les denrées coloniales par le décret du 18 mars, sera confiée à une régie sous les ordres du pouvoir exécutif.

I I.

Cette régie fera , pour le moment , composée de huit personnes , sous le nom de régisseurs des douanes nationales ; mais à compter du premier janvier 1794 , le nombre de ces huit régisseurs sera successivement réduit à six , à mesure de vacance par mort ou démission.

I I I.

Tous les préposés nécessaires à la perception & au maintien des droits de douanes seront divisés en bureaux , brigades & directions , ainsi qu'il va être expliqué ci-après : ils seront entièrement subordonnés aux régisseurs.

I V.

Les bureaux établis sur les côtes & frontières du royaume seront au nombre de sept cent quatorze ; savoir , quatre-vingt-quatorze bureaux principaux & six cent vingt bureaux particuliers.

V.

Les brigades au nombre de mille sept cent soixante-quinze , seront distribuées sur les côtes & frontières pour assurer la perception , & s'opposer aux importations & aux exportations en fraude des droits.

V I.

Ces bureaux & brigades seront surveillés par des inspecteurs sédentaires , particuliers & principaux.

V I I.

Ces employés ainsi que ceux des bureaux & bri-

gades, correspondront à vingt directions, entre lesquelles seront divisées toutes les côtes & frontières du royaume. Il y aura à la tête de chacune de ces directions un directeur, qui en entretiendra la correspondance & les rapports avec la régie centrale.

### V I I I.

Les sept cent quatorze bureaux énoncés dans l'article IV seront, suivant leur importance, composés de receveurs particuliers ou principaux, de contrôleurs de la recette & de la visite, de liquidateurs, de visiteurs, de receveurs aux déclarations, de gardes-magasins, de contrôleurs aux entrepôts, de commis aux expéditions, d'emballeurs, de peseurs, de porte-faix, de plumbeurs & de concierges.

### I X.

Les brigades énoncées dans l'article V seront composées en totalité de treize mille deux cent quatre-vingt-quatre employés, sous les dénominations de capitaines-généraux, capitaines-particuliers, lieutenans-principaux, lieutenans-d'ordre, commandans de brigade à pied & à cheval, commandans de pataches & autres bâtimens de mer, brigadiers, sous-brigadiers, préposés à pied & à cheval, pilotes, matelots & mouffes.

### X.

Les fonctions des receveurs, soit principaux, soit particuliers, consisteront à percevoir les droits d'après les déclarations données par les redevables, les certificats des visiteurs & la liquidation qui en aura été faite par les contrôleurs ou liquidateurs; les receveurs principaux seront encore chargés de recevoir les fonds & de vérifier les comptes des receveurs particuliers.

Ils enverront les bordereaux de leurs différentes recettes, tant aux directeurs de leur arrondissement qu'à la régie centrale.

## X I.

Le produit des recettes, déduction faite des frais de régie, sera versé, dans les délais qui seront déterminés; savoir, par les receveurs particuliers entre les mains des receveurs principaux, & par ceux-ci entre les mains des receveurs de districts, d'après les règles générales qui seront fixées pour le versement des impôts indirects.

Les receveurs de districts seront tenus d'envoyer les bordereaux de tous les versements qui leur seront faits, tant au directeur des douanes de leur arrondissement qu'à la régie centrale.

## X I I.

Il y aura dans douze des principales douanes un inspecteur sédentaire, dont les fonctions consisteront à indiquer les commis qui devront être chargés de la vérification des déclarations, à assister à la reconnaissance & à l'estimation des marchandises dont les droits sont perceptibles à la valeur; enfin à assurer dans toutes ses parties, l'exactitude du service des différens préposés de leur résidence.

## X I I I.

Les inspecteurs principaux & particuliers dont il a été fait mention dans l'article VI, seront au nombre de soixante-trois; savoir, trente-huit inspecteurs principaux & vingt-cinq inspecteurs particuliers: leurs fonctions seront de vérifier la perception, la comptabilité & la manutention des receveurs & autres pré-

posés des douanes de leur arrondissement, de diriger & surveiller le service des brigades & les opérations des capitaines-généraux.

#### X I V.

Les directeurs transmettront aux différens préposés de leur arrondissement les ordres qu'ils recevront de la régie centrale ; ils tiendront la main à l'exécution de ces ordres, veilleront à ce que le produit des recettes soit exactement versé dans les caisses, & adresseront à la régie centrale les états généraux des produits & des versements de fonds de leur direction.

#### X V.

Les régisseurs des douanes nationales seront chargés, sous les ordres du pouvoir exécutif, de l'exécution de tous les décrets de l'Assemblée nationale, relatifs aux douanes ; ils recueilleront les états de produits des différens receveurs, & les bordereaux des fonds qu'ils auront versés dans les caisses des districts, pour être en état de connoître, dans tous les temps, la situation de tous les comptables dont ils auront la surveillance, & dont ils vérifieront les comptes.

#### X V I.

Lesdits régisseurs délibéreront en commun sur toutes les affaires qui auront rapport à l'administration des douanes : deux d'entre eux seront tenus de faire annuellement l'inspection d'une partie des côtes & frontières du royaume, pour s'assurer de l'exactitude du service des différens préposés. Ils feront & rapporteront à l'administration centrale les procès-verbaux de ces tournées, qui auront lieu de manière que la to-



talité des côtes & frontières se trouve visitée dans le cours de deux années. Chaque régisseur sera tenu, à son tour, de cette inspection, pour les frais de laquelle il sera annuellement alloué à la régie une somme de 10,000 livres.

## X V I I.

Les bureaux de la régie centrale à Paris feront au nombre de six, composés au total de trente-huit employés, sous les noms de directeurs, premiers commis & commis aux écritures.

## X V I I I.

Chacun des régisseurs des douanes nationales fournira un cautionnement en immeubles de 100,000 liv.

## X I X.

Les cautionnemens des préposés ci-après désignés feront également en immeubles; ceux des receveurs feront fixés en raison du montant présumé de leur recette & du délai qui sera déterminé pour le versement qu'ils devront en faire, d'après les bases qui seront fixées pour les receveurs de district. Les cautionnemens des inspecteurs feront de 10,000 l., ceux des directeurs de 15,000 liv.

Les préposés qui ont précédemment fourni des cautionnemens en espèces, n'en seront remboursés qu'après qu'ils auront fourni les cautionnemens en immeubles fixés pour leurs emplois.

## X X.

La dépense de toute la régie des douanes nationales, pour les appointemens ou les remises, loyers

& frais de bureaux, sera répartie conformément aux états annexés au présent décret, & demeure fixée à la somme de 8,526,572 liv.

Cependant si des circonstances extraordinaires ou des événemens imprévus nécessitoient une augmentation dans la dépense ci-dessus fixée, le pouvoir exécutif pourra provisoirement l'autoriser sur la demande de la régie centrale, jusqu'à la concurrence de la somme de 100,000 livres; & sur cette autorisation les commissaires de la trésorerie pourvoiront à son acquittement.

#### X X I.

Indépendamment des appointemens & des frais de bureau fixés pour les vingt directeurs aux frontières, il sera accordé à chacun d'eux une remise d'un demi-denier pour livre sur la totalité du produit net des droits de douane de leur arrondissement; & cependant eu égard à l'incertitude des produits particuliers de chaque direction pendant les deux premières années, chaque directeur aura droit, pour ses remises, à un *minimum* de 1000 livres pendant lesdites deux premières années seulement; & ce, dans le cas où les produits de sa direction ne s'élèveroient pas à une somme suffisante pour lui procurer cette remise d'après la fixation ci-dessus déterminée.

#### X X I I.

Il sera également accordé aux huit régisseurs une remise de trois quarts de denier pour livre sur la totalité du produit net desdits droits.

#### X X I I I.

Les traitemens fixés par le présent décret seront

payés ; savoir , aux préposés des côtes & frontières , à compter du premier janvier de la présente année ; aux employés des bureaux de Paris , à compter du premier avril ; & aux sept régisseurs actuels , à compter du jour de leur nomination.

Le roi fera prié de faire incessamment le choix du huitième régisseur.

## X X I V.

Il sera accordé pour indemnité aux préposés des douanes qui auront passé d'un bureau à un autre à plus de vingt lieues de leur résidence , un supplément d'un mois de leurs anciens appointemens ; lesdites indemnités seront payées sur les produits des traites de l'année dernière.

## X X V.

Il sera procédé dans le plus court délai , à la diligence des directoires de district , sous l'inspection des directoires de département , à la vente des bâtimens , meubles & ustensiles servans à l'exploitation des bureaux intérieurs des traites qui sont supprimés , & le prix en sera versé au trésor public.

## X X V I.

Le présent décret sera porté dans le jour à l'acceptation du roi.



# ÉTAT GÉNÉRAL

DES

## PRÉPOSÉS DES BUREAUX DE PERCEPTION

DES DROITS DE TRAITES ET DE LEURS APPOINTEMENS.

|                                    |     |                      |                       |                      |                                |
|------------------------------------|-----|----------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------------|
| Receveurs. . . . . 298 . . . . .   | 3   | Receveurs. . . . .   | à 5,000 <sup>tt</sup> | 15,000 <sup>tt</sup> | 324,400 <sup>tt</sup>          |
|                                    | 5   | Idem. . . . .        | à 4,000               | 20,000               |                                |
|                                    | 5   | Idem. . . . .        | à 3,000               | 15,000               |                                |
|                                    | 11  | Idem. . . . .        | à 2,400               | 26,400               |                                |
|                                    | 14  | Idem. . . . .        | à 2,000               | 28,000               |                                |
|                                    | 13  | Idem. . . . .        | à 1,600               | 20,800               |                                |
|                                    | 29  | Idem. . . . .        | à 1,200               | 34,800               |                                |
|                                    | 44  | Idem. . . . .        | à 1,000               | 44,000               |                                |
|                                    | 45  | Idem. . . . .        | à 800                 | 36,000               |                                |
|                                    | 70  | Idem. . . . .        | à 700                 | 49,000               |                                |
| Buralistes. . . . . 416 . . . . .  | 59  | Idem. . . . .        | à 600                 | 35,400               | 188,150                        |
|                                    | 303 | Buralistes. . . . .  | à 500                 | 151,500              |                                |
|                                    | 57  | Idem. . . . .        | à 400                 | 22,800               |                                |
|                                    | 25  | Idem. . . . .        | à 300                 | 7,500                |                                |
| Contrôleurs. . . . . 283 . . . . . | 31  | Idem. . . . .        | à 200                 | 6,200                | 247,510                        |
|                                    | 6   | Contrôleurs. . . . . | à 2,500               | 15,000               |                                |
|                                    | 7   | Idem. . . . .        | à 2,100               | 14,700               |                                |
|                                    | 13  | Idem. . . . .        | à 1,800               | 23,400               |                                |
|                                    | 20  | Idem. . . . .        | à 1,400               | 28,000               |                                |
|                                    | 23  | Idem. . . . .        | à 1,100               | 25,300               |                                |
|                                    | 37  | Idem. . . . .        | à 500                 | 33,300               |                                |
|                                    | 38  | Idem. . . . .        | à 720                 | 27,360               |                                |
|                                    | 73  | Idem. . . . .        | à 650                 | 47,450               |                                |
| Visiteurs. . . . . 402 . . . . .   | 66  | Idem. . . . .        | à 500                 | 33,000               | 313,150                        |
|                                    | 4   | Visiteurs. . . . .   | à 1,900               | 7,600                |                                |
|                                    | 57  | Idem. . . . .        | à 1,500               | 85,500               |                                |
|                                    | 47  | Idem. . . . .        | à 1,150               | 54,050               |                                |
|                                    | 36  | Idem. . . . .        | à 950                 | 34,200               |                                |
|                                    | 56  | Idem. . . . .        | à 750                 | 42,000               |                                |
|                                    | 60  | Idem. . . . .        | à 550                 | 33,000               |                                |
| TOTAL. . . 1399 . . . . .          | 142 | Idem. . . . .        | à 400                 | 56,800               | TOTAL. 1,073,210 <sup>tt</sup> |
|                                    |     |                      |                       |                      |                                |

Rapport sur l'organ. des Douanes nationales.



|  |   |                      |                                      |
|--|---|----------------------|--------------------------------------|
| <i>De l'autre part.</i> 1399 . . . . . | <i>De l'autre part.</i> . . . . .                           |                      | 1,073,210 <sup>tt</sup>              |
|  | 9 Receveurs aux déclarations. . . . . à 1,600 <sup>tt</sup> | 14,400 <sup>tt</sup> |                                      |
| Recev. aux décl. 36 . . . . .          | 15 <i>Idem.</i> . . . . . à 1,200                           | 18,000               | 44,000                               |
|  | 10 <i>Idem.</i> . . . . . à 1,000                           | 10,000               |                                      |
|  | 2 <i>Idem.</i> . . . . . à 800                              | 1,600                |                                      |
|  | 3 Gardes-Magasins. . . . . à 1,800                          | 5,400                |                                      |
| Gardes-Magasins. 17 . . . . .          | 2 <i>Idem.</i> . . . . . à 1,400                            | 2,800                | 20,350                               |
|  | 10 <i>Idem.</i> . . . . . à 1,100                           | 11,000               |                                      |
|  | 1 <i>Idem.</i> . . . . . à 650                              | 650                  |                                      |
|  | 1 <i>Idem.</i> . . . . . à 500                              | 500                  |                                      |
|  | 6 Commis aux expéditions. . . . . à 1,150                   | 6,900                |                                      |
| Com. aux expéd. 69 . . . . .           | 8 <i>Idem.</i> . . . . . à 950                              | 7,600                | 50,500                               |
|  | 31 <i>Idem.</i> . . . . . à 750                             | 23,250               |                                      |
|  | 15 <i>Idem.</i> . . . . . à 550                             | 8,250                |                                      |
|  | 9 <i>Idem.</i> . . . . . à 500                              | 4,500                |                                      |
| Emballeurs. . . . . 112 . . . . .      | 110 Emballeurs. . . . . à 400                               | 44,000               | 44,600                               |
|  | 2 <i>Idem.</i> . . . . . à 300                              | 600                  |                                      |
| Peseurs. . . . . 23 . . . . .          | 21 Peseurs. . . . . à 700                                   | 14,700               | 15,900                               |
|  | 2 <i>Idem.</i> . . . . . à 600                              | 1,200                |                                      |
| Porte-Faix. . . . . 3 . . . . .        | 2 Porte-Faix. . . . . à 157                                 | 350                  | 450                                  |
|  | 1 <i>Idem.</i> . . . . . à 100                              | 100                  |                                      |
| Plombeurs. . . . . 5 . . . . .         | 2 Plombeurs. . . . . à 600                                  | 1,200                | 2,600                                |
|  | 2 <i>Idem.</i> . . . . . à 500                              | 1,000                |                                      |
|  | 1 <i>Idem.</i> . . . . . à 400                              | 400                  |                                      |
| Concierges. . . . . 4 . . . . .        | 1 Concierge. . . . . à 700                                  | 700                  | 2,000                                |
|  | 2 <i>Idem.</i> . . . . . à 500                              | 1,000                |                                      |
|  | 1 <i>Idem.</i> . . . . . à 300                              | 300                  |                                      |
| <b>TOTAL. . . 1668 Préposés.</b>       |   |                      | <b>TOTAL. 1,253,610<sup>tt</sup></b> |

**APPOINTEMENS des BRIGADES DE PRÉPOSÉS**  
à la Police du Commerce extérieur.

|  |      |                                    |                     |                                 |                         |
|--|------|------------------------------------|---------------------|---------------------------------|-------------------------|
| Service à pied. 11,799 . . . . .                     | 8230 | Préposés. . . . .                  | à 400 <sup>fr</sup> | 3,292,000 <sup>fr</sup>         | 4,996,820 <sup>fr</sup> |
|  | 1739 | Sous-Lieutenans. . . . .           | à 440               | 765,160                         |                         |
|  | 1679 | Lieutenans. . . . .                | à 500               | 839,500                         |                         |
|  | 118  | Lieutenans d'ordre. . . . .        | à 620               | 73,160                          |                         |
|  | 30   | Lieutenans principaux. . . . .     | à 800               | 24,000                          |                         |
|  | 3    | Capitaines de ville. . . . .       | à 1000              | 3,000                           |                         |
| Service à chev. 329 . . . . .                        | 122  | Cavaliers. . . . .                 | à 800               | 97,600                          | 368,100                 |
|  | 25   | Sous-Lieutenans. . . . .           | à 900               | 22,500                          |                         |
|  | 22   | Lieutenans. . . . .                | à 1000              | 22,000                          |                         |
|  | 155  | Capitaines-généraux. . . . .       | à 1400              | 217,000                         |                         |
|  | 5    | Capitaines-généraux. . . . .       | à 1800              | 9,000                           |                         |
| Service de mer }<br>et de rivière. } 1,156 . . . . . | 16   | Mousses. . . . .                   | à 270               | 4,320                           | 448,210                 |
|  | 92   | Matelots. . . . .                  | à 370               | 34,040                          |                         |
|  | 344  | <i>Idem.</i> . . . .               | à 380               | 130,720                         |                         |
|  | 441  | <i>Idem.</i> . . . .               | à 420               | 185,220                         |                         |
|  | 66   | Patrons. . . . .                   | à 470               | 31,020                          |                         |
|  | 43   | Pilotes. . . . .                   | à 420               | 18,060                          |                         |
|  | 7    | <i>Idem.</i> . . . .               | à 500               | 3,500                           |                         |
|  | 6    | <i>Idem.</i> . . . .               | à 620               | 3,720                           |                         |
|  | 8    | <i>Idem.</i> . . . .               | à 700               | 5,600                           |                         |
|  | 62   | Préposés à bord. . . . .           | à 410               | 26,040                          |                         |
|  | 25   | Sous-Lieuten. de Patache. . . . .  | à 620               | 15,500                          |                         |
|  | 17   | Lieutenans, <i>idem.</i> . . . .   | à 800               | 13,600                          |                         |
|  | 2    | Capitaines de Patache. . . . .     | à 900               | 1,800                           |                         |
|  | 1    | Sous-Lieuten. de Felouque. . . . . | à 470               | 470                             |                         |
|  | 2    | Lieutenans de Felouque. . . . .    | à 520               | 1,040                           |                         |
|  | 4    | Capitaines. . . . .                | à 620               | 2,480                           |                         |
|  | 11   | Sous-Lieutenans de Chippe. . . . . | à 500               | 5,500                           |                         |
|  | 9    | Lieutenans de Chippe. . . . .      | à 620               | 5,580                           |                         |
| TOTAL . . . 13,284 Préposés.                         |      |                                    |                     | TOTAL . 5,853,130 <sup>fr</sup> |                         |

Supplément d'appointemens accordé aux Employés des  
grandes villes, à raison du haut prix des vivres et des  
loyers. . . . .

110,652<sup>fr</sup>

**TOTAL . . . . . 5,963,782<sup>fr</sup>**

*TRAITEMENT, frais de tournée et de Bureaux des  
INSPECTEURS, DIRECTEURS, et RÉGISSEURS des Douanes  
nationales.*

|                            |    |   |  |                       |
|----------------------------|----|---|--|-----------------------|
| Inspecteurs sédentaires..  | 12 | <div> <div>Bordeaux, Nantes, Rouen, le Havre, Strasbourg et Marseille, à 3,000<sup>fr</sup>.....</div> <div>Baïonne, la Rochelle, Lorient, Paris, Dunkerque, et Toulon, à 2,400<sup>fr</sup>.....</div> </div>  | <div>18,000<sup>fr</sup></div> <div>14,400</div> | 32,400 <sup>fr</sup>  |
| Inspecteurs principaux..   | 38 | <div>Blaye, Bordeaux, Rochefort, Brest, le Havre, Calais, Orchies, Saarlouis, Strasbourg, Saint-Claude, Scissel, et la Ciotat, à 3,400<sup>fr</sup>..</div> <div>Bannière, Saint-Jean-Pied-de-Port, Paimbeuf, Guérande, Vannes, Quimper, Morlaix, Saint-Brieuc, Granville, Bayeux, Cherbourg, Honfleur, Dieppe, Saint-Valery-sur-Somme, Dunkerque, Maubeuge, Sedan, Montmédi, Sarguemines, Arcey, Bourg-d'Oisan, Antibes, S.-Tropès, Arles, Cette, et Port-Vendres; à 2,600<sup>fr</sup>.....</div> | <div>40,800</div> <div>67,600</div>              | 108,400               |
| Inspecteurs particuliers.. | 25 | <div>Saint-Girons, Hasparen, Pauliac, Libourne, Isle de Rhé, les Sables d'Olonne, Roscoff, S.-Servan, Éoulogne, Cassel, Armentières, Saint-Amand, Bavay, Rocroy, Givet, Thionville, Bitche, Saint-Hippolyte, Rhulzheim, Brisac, Pontarlier, Briancçon, Colmar, la Nouvelle, et Tarascon, à 2,000<sup>fr</sup>.....</div> <div>Nourriture et entretien du cheval de chacun des soixante-trois Inspecteurs principaux et particuliers, à 400<sup>fr</sup>.....</div>                                  | <div>50,000</div> <div>25,200</div>              |                       |
| Directeurs aux frontières, | 20 | Bordeaux, Nantes, Rouen, Lille, Strasbourg, Marseille, Baïonne, la Rochelle, Lorient, Metz, Besançon, Pont de Beauvoisin, Saint-Malo, Caen, Boulogne, Valenciennes, Charleville, Toulon, Montpellier, et Perpignan, à 7,000 <sup>fr</sup> .....   | 140,000  |                       |
| Leurs appointemens,        |    | Remises à chacun des vingt Directeurs dont le minimum a 1,000 <sup>fr</sup> .....   | 20,000   | 226,000               |
| Leurs remises,             |    | Bordeaux, Nantes, Rouen, Lille, Strasbourg, et Marseille, à 4,000 <sup>fr</sup> .....   | 24,000 <sup>fr</sup>                             |                       |
| Leurs frais de Bureaux.    |    | Aux autres Directeurs, 3,000 <sup>fr</sup> ..   | 42,000   | 66,000                |
| Régisseurs.....            | 8  | Régisseurs, à 12,000.....   | 96,000   |                       |
|                            |    | Frais de tournée.....   | 10,000   | 106,000               |
|                            |    | TOTAL.....  |  | 548,000 <sup>fr</sup> |

|  |  |                                      |                      |                       |
|--|--|--------------------------------------|----------------------|-----------------------|
|  |  | <i>Ci-contre</i> .....               | .....                | 548,000 <sup>tt</sup> |
|  |  | <i>Bureaux de la Régie centrale.</i> |                      |                       |
| Bureau du Contentieux... 5   | 1 Directeur.....                                 | 8,000 <sup>tt</sup>                  | 16,600 <sup>tt</sup> |                       |
|  | 1 Premier Commis.....                            | 4,000                                |                      |                       |
|  | 1 Commis pour les extraits.....                  | 1,800                                |                      |                       |
|  | 2 Commis aux écritures, à 1,400 <sup>tt</sup> .. | 2,800                                |                      |                       |
| Bureau central pour les affaires non contentieuses, communes à tous les Départemens..... 5 | 1 Directeur.....                                 | 6,000                                | 15,500               |                       |
|  | 1 Premier Commis.....                            | 3,500                                |                      |                       |
|  | 1 Premier Commis, à 3,000 <sup>tt</sup> ....     | 3,000                                |                      |                       |
|  | 2 Commis aux écritures, à 1,500 <sup>tt</sup> .. | 3,000                                |                      |                       |
| Bureau de Correspondance des Directions de Baïonne, Bordeaux, et la Rochelle. 7            | 1 Directeur.....                                 | 6,000                                | 20,500               | 114,100               |
|  | 2 Premiers Commis, à 3,500 <sup>tt</sup> ....    | 7,000                                |                      |                       |
|  | 1 Premier Commis.....                            | 3,000                                |                      |                       |
|  | 3 Commis aux écritures, à 1,500 <sup>tt</sup> .. | 4,500                                |                      |                       |
| <i>Idem</i> , de Nantes, Lorient, Saint-Malo, Caen, Rouen, et Boulogne..... 7              | Même composition.....                            |                                      | 20,500               |                       |
| <i>Idem</i> , de Lille, Valenciennes, Charleville, Metz, Strasbourg, et Besançon..... 7    | Même composition.....                            |                                      | 20,500               |                       |
| <i>Idem</i> , du Pont-de-Beauvoisin, Toulon, Marseille, Montpellier, et Perpignan. 7       | Même composition.....                            |                                      | 20,500               |                       |
|  | TOTAL.....                                       |                                      | .....                | 662,100 <sup>tt</sup> |

# *RÉCAPITULATION de la dépense pour la Régie des Douanes Nationales.*

|                      |   |                         |
|----------------------|---|-------------------------|
| 1,668                | Préposés des Douanes Nationales, répartis dans les sept cent quatorze Bureaux placés aux frontières, pour leurs appointemens.....                                     | 1,253,610 <sup>tt</sup> |
| 13,284               | Préposés à la police du commerce extérieur, divisés en dix-sept cent soixante-quinze postes.....  | 5,963,782               |
| 12                   | Inspecteurs sédentaires.....  | 32,400                  |
| 63                   | Inspecteurs principaux et particuliers, y compris ce qui leur est alloué pour la nourriture de leur cheval.....   | 183,600                 |
| 20                   | Directeurs aux frontières, leurs appointemens fixes..... 140,000 <sup>tt</sup>  | 226,000                 |
|                      | Minimum des remises à eux allouées..... 20,000  |                         |
|                      | Frais de Bureaux..... 66,000  |                         |
| 8                    | Régisseurs, appointemens fixes.....   | 96,000                  |
|                      | Frais de tournée desdits Régisseurs.....  | 10,000                  |
| 38                   | Agens dans les Bureaux de la Régie centrale.....  | 114,100                 |
|                      | Loyer et frais de Bureaux de la Régie.....  | 20,000                  |
|                      | Loyer et frais des Bureaux de perception et des corps-de-garde d'Employés, frais de construction et de réparation des embarcations et autres.....                     | 344,080                 |
|                      | Impressions, fourniture de registres, ports de lettres et paquets, et autres dépenses non fixes, dont il sera justifié par quittances, ainsi que de leur utilité..... | 300,000                 |
| 15,093 <sup>tt</sup> | TOTAL.....  | 8,543,572 <sup>tt</sup> |





